

Стратегиска цел 1

ЗАСТАПУВАЊЕ И ЛОБИРАЊЕ

Стратешка активност	Активности		Одговорно лице	Временска рамка	Индикатор	таргет	Потребни средства
1.1. Законски решенија од интерес на локалната самоуправа							
1.1.1.Подготовени/ажурирани и презентирани „Систематизирани ставови на ЗЕЛС“	1.1.1.1 Усогласување на ставовите со ЕЛС	1.1.1.1.1 Консултација со општини и тела на ЗЕЛС 1.1.1.1.2 Усвојување од УО 1.1.1.1.3 Доставување до Влада	ИК, УО	2026	Доставен документ до Влада	1	530,000.00
1.1.2. Спроведување активности за примена на одредбите од Меморандумот за соработка со Владата	1.1.2.1. Организирање на редовни средби помеѓу УО на ЗЕЛС и Влада	1.1.2.1.1 Консултација со членките	ИК, Комисии, мрежи, УО	тековно	број на иницирани постапки	35	864,300.00
		1.1.2.1.2 Одредување на теми за состанок		тековно	број на предложени теми	7	
		1.1.2.1.3 Организирање на состанок		тековно	број на организирани средби	2	
	1.1.2.2. Поднесени интервенции по предлог законски решенија	1.1.2.2.1 Подготовка на мислења по доставени предлог законски решенија	ИК	тековно	број на поднесени интервенции	22	850,000.00
	1.1.2.3. Поддршка при тековна имплементација на законски решенија	1.1.2.3.1 Прашања од ЕЛС и одговори од државни институции во врска со законско спроведување на локални надлежности	ИК, УО	тековно	број на поддршка	51	1,330,000.00
1.1.3. Реафирмирање на Меморандумот со Собранието на РСМ	1.1.3.1. Подготовки за потпишување на нов Меморандум	1.1.3.1.1 Анализа на важечкиот Меморандум за соработка	ИК	1 годишно	анализирање на полиња за соработка	1	550,000.00
		1.1.3.1.2 Изготвување на текст на нов Меморандум	ИК, УО	1	изготвен текст на меморандумот	1	
		1.1.3.1.3 Средби и преговори со претседателот на Собрание	УО	1	број на средби	2	
1.1.4. Застапување ставови на ЕЛС пред централна власт, Собрание и други домашни институции	1.1.4.1. Застапување на ставови пред централната власт, Собрание и други домашни институции	1.1.4.1.1 Редовни состаноци со релевантни институции со кои општините имаат потреба да комуницираат	ИК, УО	тековно	број на состаноци	10	1,095,400.00
	1.1.4.2. Застапување на ставови пред меѓународни институции и организации	1.1.4.2.1 Тековна соработка со организации/институции надвор од државата (Совет на Европа, Комитет на региони, ЦЕМР, АРЛЕМ, АЛДА и др.)	ИК, УО	тековно	број на состаноци	10	300,000.00
		1.1.4.2.2 Соработка на делегати-претставници на локални и регионални власти, претставена преку Европски Комитет на региони (ЗКК- Заеднички Консултативен Комитет) 1.1.4.2.3 Подготовка и превод на материјали за делегати на ЗКК 1.1.4.2.4 Координација со Европски Комитет на Региони 1.1.4.2.5 Организациски и логистички активности за реализација на состаноци на ЗКК 1.1.4.2.6 Организација на средби со АРЛЕМ 1.1.4.2.7 Организација и помош на средби со други организации кои сакаат да соработуваат со наши ЕЛС	членови на делегација и ИК	најмалку 2 пати годишно	број на состаноци	20	2,500,000.00

1.1.5. Соработка со телата и органите на ЗЕЛС согласно статусот на ЗЕЛС	1.1.5.1 Поддршка на работата на телата и органите на ЗЕЛС	1.1.5.1.1 Организациска, стручна и логистичка поддршка на Генералното собрание, Управниот одбор, Надзорниот одбор и Комитет на совети 1.1.5.1.2 Организациска, стручна и логистичка поддршка на Комисии на ЗЕЛС 1.1.5.1.3 Организациска, стручна и логистичка поддршка на ЗЕЛС Мрежи	ИК	тековно	број на дадена поддршка (мин.5)	10	2,190,000.00
1.2. Комуникација при застапување и лобирање							
1.2.1. Средби, дебати, работилници, конференции со претставници од централна власт и други домашни и меѓународни инстутции и организации	1.2.1.1. Детектирање на области за кои што треба да се организираат средби со релевантни институции	1.2.1.1.1 Подготовка на материјали за предметната област 1.2.1.1.2 Одобрување на материјалите од комисиите и УО 1.2.1.1.3 Закажување на состанок и презентирање на подготвените материјали	ИК	тековно	изготвени материјали по области	10	1,850,000.00
1.2.2. Одржување на јавни дебати за унапредување на децентрализацијата	1.2.2.1. Анализа по области кои треба да бидат јавно дебатирани за подобрување на процесот на децентрализација	1.2.2.1.1 Истражување за состојбата со децентрализацијата во нашата земја 1.2.2.1.2 Компаративна анализа со други земји 1.2.2.1.3 Организирање на јавни настани на кои што ќе се презентираат наодите и препораките	ИК	тековно	број на настани	2	1,200,000.00
1.3. Активности на Комисиите и Мрежите на ЗЕЛС							
1.3.1. Редовни состаноци, градење на ставови	1.3.1.1. Формирање на комисиите и мрежите	1.3.1.1.1 Претставување на ставовите пред УО на ЗЕЛС	ИК и УО	1	формирани комисии и мрежи	15	570,000.00
	1.3.1.2. Редовни состаноци и градење на ставови		Комисии и Мрежи	2	број на состаноци	30	1,220,000.00
1.4. Буџетски преговори со министерот за финансии							
1.4.1. Одржување на средби со министерот за финансии	1.4.1.1. Градење на ставови на ЗЕЛС по однос на финансиски прашања	1.4.1.1.1 Состаноци на комисијата за финансирање	комисија за финансирање и УО	најмалку еднаш годишно	број на состаноци	2	2,500,000.00
		1.4.1.1.2 Презентирање на ставови од комисијата за финансирање пред УО			презентирани ставови	2	
		1.4.1.1.3 Презентирање на ставовите пред министерот за финансии			презентирани ставови	2	
ВКУПНО СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 1							17,549,700.00

АКЦИСКИ ПЛАН НА ЗЕЛС ЗА 2026

Стратегиска цел 2 УСЛУГИ

2.1. Стратегиска насока - Електронски услуги						
Стратешка активност	Активности	Одговорно лице	Временска рамка	Индикатор	таргет	Потребни средства
2.1.1. Развој на нови софтверски апликации и усовршување на постојните	2.1.1.1 Анализа на системот на даночно работење	ЗЕПЕ	2026	Дефиниран модел	1	550,000.00
	2.1.1.2 Истражување модели за процес на даночно работење во е-систем				1	
2.1.2. Поддршка за системот на електронски услуги	2.1.2.1 Техничка поддршка за одржување на системите	ЗЕПЕ	тековно	број на извештаи/вештачења	600	2,400,000.00
	2.1.2.2 Одржување и надградба на системот за ладење и греење и кречење на зградата			1	1	7,900,000.00
	2.1.2.3 ИКТ опремување за административно работење			ИКТ опрема	реализирана набавка согласно потребите	250,000.00
	2.1.2.4 Тековно одржување и надградба на системот за е- градежни дозволи			надградба е-дозволи	2	1,500,000.00
				број на асистенции	100	
	2.1.2.5 Тековно одржување и надградба на системот за градежно земјиште			надградба е-гр.земј.	2	1,700,000.00
				број на асистенции	300	
	2.1.2.6 Одржување на внатрешните е-системи на ЗЕЛС (е-ствари, родова еднаквост)			број на надополнувања	1	550,000.00
	2.1.2.7 Одржување на инфраструктура на сервисите на ЗЕЛС на клауд систем			склучен и реализиран договор	реализирана набавка	4,000,000.00
2.1.3. Имплементирање е-систем за управување на комуникација и процеси со ЕЛС (CRM)	2.1.3.1 Ангажирање ИТ услуги за развој на софтвер (софтвер со отворен код) 2.1.3.2 Развој на функции, оптимизација, интеграција, конфигурација и програмирање 2.1.3.3 Тестирање и целосна оперативност 2.1.3.4 Годишен надомест за одржување	ЗЕПЕ/ЗТЦ	прва половина, 2026	интегриран и оперативен софтвер	1	630,300.00
ВКУПНО						19,480,300.00

2.2. Стратегиска насока - Истражување и развој						
2.2.1. Истражување и развој	2.2.1.1 Истражување и развој за потребите на ЕЛС	ИК	2026	број на анализи со препораки	2	600,000.00
	2.2.1.2 Детектирање потреби за анализа од интерес за ЕЛС					
ВКУПНО						600,000.00
2.3. Стратегиска насока - Информирање на членките						
2.3.1. Интегрирана комуникација со членството и дигитална видливост	2.3.1.1 Доставени информации до членките	ИК	тековно	број на доставени информации	12	1,500,000.00
	2.3.1.2 Доставени електронски информации до членките	ИК	тековно	број на доставени информации	100	
2.3.2. Информирање на јавноста за ставови на ЗЕЛС	2.3.2.1 Пласирани информации/ известувања за ставови на ЗЕЛС во јавноста (прес соопштенија, прес-конференции, веб и сл.)	ИК	тековно	број на објавени информации	50	600,000.00
ВКУПНО						2,100,000.00
ВКУПНО СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 2						22,180,300.00

14,280,300.00

АКЦИСКИ ПЛАН НА ЗЕЛС ЗА 2026

Стратегиска цел 3

ГРАДЕЊЕ И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА КАПАЦИТЕТИ

Стратешка активност	Активности	Одговорно лице	Временска рамка	Индикатор	таргет	Потребни средства
3.1. Зајакнување капацитети на ЕЛС						
3.1.1. Развој, јакнење и следење на капацитетите на ЕЛС	3.1.1.1 Подготовка на предлог план	ЗТЦ	2026	70% спроведена годишна програма за обука	70%	2,200,000.00
	3.1.1.2 Консултации со мрежи на предлог планот			број на ад хок обуки	3	
	3.1.1.3 Изготвување годишен извештај за градење капацитети на ЕЛС			утврден механизам за проверка на знаење	1	
	3.1.1.4 Реализација на Годишен план на обуки					
	3.1.1.5 Реализација на ад хок и проектни обуки					
	3.1.1.6 Утврдување механизам за проверка на знаење					
3.2. Спроведување ЗЕЛЕНА АГЕНДА на локално ниво						
3.2.1. Климатска акција, енергија и енергетска ефикасност и мобилност	3.2.1.1 Подготовка планови на ЕЛС за климатска акција/ЕЕ	ЗТЦ/ЗЕПЕ	2026	подготвени документи за пилот ЕЛС	5	1,150,000.00
	3.2.1.2 Утврдување на механизми за спроведување мерки			утврдени механизми	2	
3.2.2. Циркуларна економија, одржлив развој, ефикасно искористување на ресурсите	3.2.2.1 Мапирање и анализа на можности за развој на циркуларна економија			Изготвена анализа	3	
	3.2.2.2 Анализа на состојбата со управување со води					
3.2.3. Управување со кризи на локално ниво	3.2.3.1 Одговор на итни случаи и управување со ризици при катастрофи - развој на стратегии, планови и процедури за одговор на кризи на локално ниво			Изготвена локална стратегија	3	
3.3. Децентрализирана социјална заштита и услуги						
3.3.1 Поддршка на ЕЛС за социјално мапирање, креирање политики засновани на докази	3.3.1.1 Размена на искуства и промоција на методологија за социјално мапирање			Број на социјални мапирања	9	

3.3.2. Социјална превенција и обезбедување услуги на локално ниво (примена на принципот „Никој да не биде изоставен“)	3.3.2.1 Обуки за претставници на општини и локалните самоуправи	ЗТЦ	2026	Број на учесници на обуки	210	800,000.00
3.4. Претставување и воведување најдобри практики за општините						
3.4.1. Повик до општините за доставување на најдобри практики по утврдена област	3.4.1.1 Развој на формулар за пријавување	ЗТЦ	2026	5 општини	100%	880,000.00
	3.4.1.2 Јавна објава за пријавување			25	40%	
	3.4.1.3 Селекција на најдобри практики			2	100%	
	3.4.1.4 Промовирање и споделување со останатите општини			2	100%	
3.5. Поддршка при искористување на ЕУ и други меѓународни финансиски програми						
3.5.1. Поддршка при подготовка и имплементација на проектни апликации	3.5.1.1 Директна поддршка на барање на ЕЛС (peer-to peer)	ЗТЦ	2026	број на асистенции	3	850,000.00
3.5.2. Поддршка на проекти спроведени преку партнерство со/за ЕЛС	3.5.2.1 Соработка со меѓународна донаторска заедница 3.5.2.2 Консултација со ЕЛС за проектни концепт идеи	ЗТЦ		број на поддржани партнерски проекти со/за ЕЛС	2	850,000.00
3.6. Поддршка за законски промени во финансирањето на надлежностите на ЕЛС во образованието						
3.6.1. Имплементација на законски измени во финансирањето на надлежностите на ЕЛС во образованието	3.6.1.1. Поддршка на општините во креирање на процеси за оптимизирање на трошоците во оваа област	ЗТЦ	2026	број на асистенции	3	250,000.00
ВКУПНО СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 3					6,980,000.00	

АКЦИСКИ ПЛАН НА ЗЕЛС ЗА 2025 год.

Вкупен буџет за сите активности

Стратегиска цел	Сума	%
Стратегиска цел 1	17,549,700.00	37.57
Стратегиска цел 2	22,180,300.00	47.49
Стратегиска цел 3	6,980,000.00	14.94
Вкупно	46,710,000.00	100